

# LE PROJET DE LOI SANTÉ EN COURS ne peut s'appréhender que dans un processus global

« Nous avons besoin d'apporter des clés de compréhension … Afin de pouvoir donner ensuite des clés d'action …Puis des clés de mise en œuvre »

NOUVEAU GROUPE DE TRAVAIL « POLITIQUES DE SANTÉ »
Première réunion du 14 mars 2019
Pour présentation au CNF du 25 mars 2019

- Fédération CGT Santé et Action Sociale -



### Le passage d'une médecine Collective et solidaire

### à une médecine prédictive et individualisée

Les 4 P du marketing (Produit, Prix, Place, Promotion)



Deviennent les 4 P de la Médecine :

- Prédictive
- Préventive
- Personnalisée
- Participative



Vers une médecine 4 I (Inégale, Inaccessible, Impersonnelle et Inhumaine) ?



### Transformation de la médecine

### Faire de chacun d'entre nous des patients connectés

Du dossier numérique de santé à la e-consultation. « Le rendu obligatoire des prescriptions dématérialisées »



Un dossier médicalisé accessible par les différents acteurs de la santé



C'est le début de nouveaux marchés, de profonds changements... Et d'importantes dérives ?



Nous devons réinterroger la place de l'humain (soignants, patients...)



La question du stockage, de la gestion des données est majeure. Revendication : un pôle publique de la collecte des données ?



### Philosophie de la loi Santé

Concentrer l'essentiel des moyens dans un nombre de sites limités dans les métropoles (vers encore plus de déserts médicaux)



Il ont aussi la volonté de différencier les règles d'un territoire à l'autre (celui qui est dans la misère autogèrera la misère)



C'est en totale contradiction avec ce qu'on demande en termes d'aménagement du territoire et de proximité



C'est à l'opposé de ce qu'on propose en termes de réponse aux besoins de la population et au principe constitutionnel d'égalité d'accès aux soins



### Les politiques publiques au service des marchés

Nous ne nous opposons pas au progrès technologique



Le problème est que cette évolution est mise au service d'objectifs qui vont à encontre de l'humain





Privatisation et marchandisation de la santé, du social et du médico-social

marchandisation de l'être humain au travers notamment de ses données personnelles

Ils n'entendent pas adapter les technologies aux besoins de l'homme.
Ils veulent adapter l'humain et les territoires
aux besoins des marchés et à leurs technologies.

## C'est dans ce contexte qu'est construit le projet de Loi Santé Buzin avec plusieurs axes

On va se concentrer sur quelques axes :

Transformation de la structuration territoriale sanitaire

Transformation de la gradation de l'offre de soins

Transformation de la médecine

Transformation du syndicalisme



### Le libéralisme évolue

### Vers toujours plus de négation de la démocratie

**Evolution du libéralisme** 



Reculs démocratiques



Centralisation des lieux de décisions



Mise sous contrôle plus forte des directions



Tentative de « muselage » des représentants syndicaux et des élus locaux



Casse toujours plus importante des collectifs de travail



### Une attaque sans précédent

### Contre la démocratie locale et le syndicalisme

Des attaques de grande ampleur contre le syndicalisme. Tous les tabous tombent, toutes les lignes rouges sont franchies



La fusion des CTE et des CHSCT (dans le projet sur la réforme de la fonction

publique)



L'accélération des fusions d'établissements dans les GHT avec la volonté d'avoir un seul établissement, un seul CTE, un seul conseil de surveillance



La fusion des petits établissements conduira à la fin progressive des heures mutualisées



#### L'extrémisme

#### de la « rationalisation »

Rationalisation de la structuration territoriale



Rationalisation des différentes formes de démocratie locale



Rationalisation de la gouvernance et du management



Rationalisation des métiers, des qualifications...



Rationalisation des soins



### La rationalisation devient « la pertinence » dans les PRS (Plans Régionaux de Santé)

Le mot a une connotation plus positive mais le sens initial reste le même



L'objectif de pertinence des soins : « délivrer le bon soin, et rien que le bon soin, au bon patient, au bon endroit, au bon moment ».



La médecine 4P devient, dans certains écrits des ARS, la médecine 5P où le 5ème P est pour « Pertinente »



## La transformation de la structuration de soins de proximité

Renforcement d'une organisation en réseau de soins



Pour cela, ils veulent renforcer le regroupement des professionnels sur un territoire comme les CPTS (Communautés Professionnelles Territoriales de Santé)



Pour aider à cela : création de postes d'assistants médicaux (dans les MSP, dans les CPTS...pour toutes les équipes de soins primaires)



Pour faciliter cela : favoriser le financement pour les structures de regroupement de professionnels



# 500 à 600 hôpitaux labellisés : « Hôpitaux de Proximité » (il y en a environ 250 aujourd'hui)

Alors que la moitié des maternités ont été fermées en 20 ans



Alors que de manière générale, 100 000 lits ont été fermés en 20 ans



Une des mesures du projet de loi consiste à effectuer des transformations en « hôpital de proximité »



Pour avoir ce label, il faudra qu'il y ait : ni urgences, ni maternité, ni chirurgie.



La labellisation, malgré la manipulation de langage, sous-entend une accélération des fermetures



### Transformation de la gradation de l'offre publique hospitalière

Volonté affichée : "Chaque hôpital devra se concentrer sur les soins pour lesquels il est le plus pertinent"



Cela passe par 3 niveaux de soins :

Niveau 1 : les soins de proximité : médecine, gériatrie, la réadaptation, les soins non programmés...

Niveau 2 : les soins spécialisés : chirurgie, maternité, la médecine

spécialisée

Niveau 3: les soins ultra spécialisés ou les plateaux techniques de

pointe



## Transformation de la gradation de l'offre publique hospitalière (suite)

Volonté que cette gradation concerne aussi bien le public que le privé et qu'il puisse y avoir des plateaux techniques partagés dans le cadre d'un projet de santé de territoire

Pour le public, 3 niveaux d'établissements :

Niveau 1 : hôpitaux de proximité

Niveau 2 : les établissements MCO

Niveau 3: les CHU

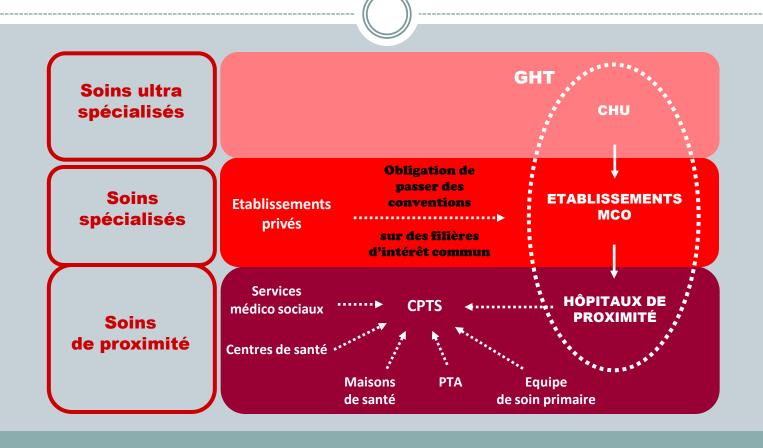


Cette gradation se fera à l'intérieur des GHT



### Transformation de la gradation

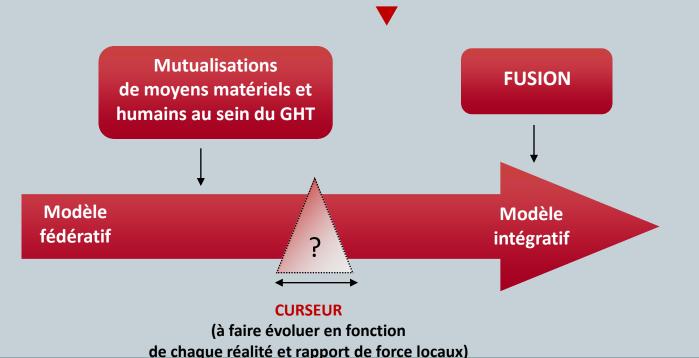
### Les différentes mesures synthétisées dans un schéma





# Accélération du processus de fusion au travers d'un renforcement des GHT

Leur volonté est de passer d'un modèle fédératif à un modèle intégratif



Une nouvelle mesure phare très nocive : Le droit d'option

Le droit d'optior Dans les GHT

Volonté de donner carte blanche aux GHT pour aller au bout du processus et d'avoir des GHT employeurs



## Les Groupements Hospitaliers de Territoire (GHT) Quelle position CGT ?

Refus de la fusion juridique des établissements : budget autonome de chaque établissement et personnel affecté sur un établissement unique (possibilité d'activité multisites pour les médecins dans le cadre de conventions)



Projet de GHT assurant une complémentarité d'offre de soins en proximité en lien avec l'hôpital support



Limitation des prérogatives de l'hôpital support aux fonctions logistiques, notamment un système d'information commun



Maintien des instances CTE, CHSCT et CME dans chaque établissement



### Les réformes actuelles en lien avec les PRS

### Impactent fortement le champ du social et du médico-social

Nous passons de la complémentarité historique entre le social et le médicosocial à la substitution.



Tout ce que l'hôpital ne fera plus sera transféré aussi au social et médicosocial (c'est déjà le cas en psychiatrie)



Donc besoin d'aligner le social sur le sanitaire :

- > Par le biais du financement : CPOM et EPRD dans les EHPAD...
- ...SERAFIN-PH et SIB (Social Impact Bond) dans le médicosocial et social
- ➤ Par l'alignement des métiers (réforme des diplômes du social en août 2018, OPCO unique...)
- ➤ Développer la polyvalence et la notion de prestations de service au détriment de la prise en charge globale et de la spécificité des handicaps....Développement des travailleurs sociaux libéraux



### Au moment où on parle de plus en plus d'humaniser les robots

### N'est-on pas en train de nous robotiser?

Au-delà, de la marchandisation de l'homme et de ses données, lls veulent également cantonner l'humain à un simple rôle de technicien (au service des industriels ou de leurs machines) :

Les Politiques ne doivent pas faire de Politique

Les représentants syndicaux ne doivent pas faire de syndicalisme

Les soignants doivent également se cantonner à un simple rôle de technicien du soin où chaque acte est séquencé



### Des réformes qui impactent Les métiers et les qualifications

La qualification serait dévalorisée au profit de la compétence

Réforme des métiers pour une plus grande polyvalence : risque d'une plus grande flexibilité pour répondre aux besoins des CPTS avec plateforme territoriale des « ressources humaines »

Alignement des métiers du social et médico social sur le sanitaire ou nous sommes de plus en plus réduits à des « faiseurs d'actes » avec pour conséquence de minimiser les aspects sociaux et psychosociaux

Arrivée massive des nouvelles technologies modifiant profondément nos pratiques.

Apparition de nouveaux métiers (ingénieurs du vivant, informaticiens du vivant, infirmières numériques, assistants médicaux...)

Risques de glissements de tâches dans la médecine de parcours ou pratiques avancées



### Les évolutions actuelles vont entrainer

### Un individualisme et un repli sur soi beaucoup plus fort

Un « saucissonnage » de l'activité hospitalière

- Exemple d' « Happytal » (offres de services pour les patients, leur proche et les personnels)
  - Exemple d'Hôtels Ibis qui se lancent dans les hôtels hospitaliers



De plus en plus de mixité public / privé



Une précarisation plus forte



Le développement de l'hospitalisation à domicile



On ne soigne plus le malade, mais la maladie : vers de plus en plus de faiseurs d'actes isolés



### Hôpital de proximité:

### Nous n'avons pas la même définition

#### Définition de Buzyn :

Retour à l'hospice, c'est-à-dire un « mouroir pour vieux ».



#### Définition de la CGT:

- ➤ Un service d'urgence ouvert 24h sur 24 (critère de territoire : pas plus de 30 min d'accès)
- Une maternité de niveau 1 (critère de territoire : pas plus de 30 min d'accès)
- > Une activité chirurgicale, principalement ambulatoire
- > Des services de médecine
- > Une structure de prise en charge des patients psychiatriques en lien avec la psychiatrie de secteur et les hôpitaux spécialisés



### Communautés Professionnelles Territoriales de Santé (CPTS) :

#### Pas la bonne solution!

Non au CPTS et aux maisons de santé car le système libéral est incapable de s'auto-organiser pour répondre aux besoins



Oui aux Centres de santé avec des professionnels salariés (deux modèles) :

- ➤ Rattachés aux hôpitaux (avec du personnel sous statut de la Fonction publique)
- > Forme coopérative (en lien avec des collectivités locales, des mutuelles, des associations)



### Avantages

#### des centres de santé

Ouverture dans les territoires en fonction des besoins à fin de limiter la liberté d'installation (sans imposer aux professionnels un lieu d'installation prédéfini)



Disponibilité des personnels soignants qui sont dégagés des tâches administratives



#### **Pour les patients**:

- ➤ Un médecin traitant proche de son domicile en lien avec d'autres professionnels de santé permettant une prise en charge coordonnée
- > Tiers payant intégral
- > Plus de dépassements d'honoraires



### Formation des médecins et des professionnels de santé

12 000 médecins à former par an avec une proportion de 60 % de généralistes et de 40 % de spécialistes (inverse aujourd'hui)

Formation de l'ensemble des professionnels de santé dans des Universités de santé

Modules communs aux différentes formation, notamment en sciences humaines

Pas de « pratiques avancées » apparentées à des glissements de tâches : reconnaissance des diplômes sur la base du schéma licence, master 1, master 2, doctorat avec des grilles de rémunérations en rapport avec le niveau universitaire

OUI à la création de passerelles professionnelles et à la reconnaissance des acquis d'expériences permettant aux paramédicaux qui le souhaitent d'intégrer des études en médecine.



### Transformation de la médecine Via les nouvelles technologies

#### Exemple de la Télémédecine

#### La volonté de la réforme :

**Pharmacies** 

Cabines de télémédecine

**Assistants médicaux** 

(Les entreprises de la grande distribution lorgnent sur ces marchés)

#### Pour la CGT :

Centres de santé publics

Nouvelles technologies

AS, IDE, médecins (publics)



### Organiser la résistance

### au travers de quelques axes de stratégie

La démocratie, ce n'est pas passer par Ordonnances!



Informer syndicats et USD : Déploiement des membres du groupe de travail dans les territoires en organisant des débats en prenant appui sur un diaporama évolutif ?



De nombreuses thématiques à mettre en avant : des moyens pour la santé, l'émancipation des travailleurs, une médecine solidaire...



Construire un processus inscrit dans le temps

### Cat

#### La force de la CGT:

- C'est le nombre de ses élus
- C'est le travail de proximité
- C'est le croisement profession / interpro

Volonté d'évincer les syndicats, et notamment la CGT, du monde du travail



La réduction importante du nombre d'élus doit questionner davantage notre démarche syndicale et notre fonctionnement



Nous avons besoin de décloisonner la CGT



Nous avons besoin de faire de la Politique au sens noble du terme



# Ne surtout pas laisser livrés à eux-mêmes Les camarades dans les territoires

La rapidité et la brutalité des attaques doivent nous faire renforcer notre solidarité comme notre travail en réseau



Plusieurs questions ont besoin d'être posées rapidement :

- Qu'attendent les bases exactement ? De quoi ont besoin les syndicats ?
- Quels sont les territoires où la CGT est le plus en difficulté ?
- De quelle impulsion avons-nous besoin et comment la mettre en place ?
- Comment élargir les problématiques de santé à toute la CGT en lien avec le collectif confédéral santé protection sociale et le travail des autres fédérations sur le sujet (Métallurgie, Chimie, commerce, organisme sociaux, territoriaux...) ?