



#### Secafi SAS

SAS au capital de 4 029 880 €  
*Société d'expertise comptable inscrite  
au tableau de l'Ordre de la région  
Occitanie  
Cabinet agréé par le ministère du Travail,  
habilité IPRP et membre de la FIRPS*

#### Bureau :

Central Parc 2 • 11 avenue Parmentier  
BP 72081 cedex • 31019 Toulouse  
Tél. 05 62 72 36 00

#### Siège social :

20/24 rue Martin Bernard  
75013 Paris • Tél. 01 53 62 70 00  
312 938 483 RCS Paris  
Numéro d'identification  
intracommunautaire  
FR 88 312 938 483

#### Une société du Groupe Alpha

BORDEAUX • LILLE • LYON  
MARSEILLE • METZ  
MONTPELLIER • NANTES  
NOUMÉA • ORLÉANS  
PARIS • ROUEN  
SAINT-DENIS DE LA RÉUNION  
TOULOUSE

# Collectif fédéral « accueil des personnes âgées »



## Journée d'étude EHPAD 1<sup>er</sup> février 2022

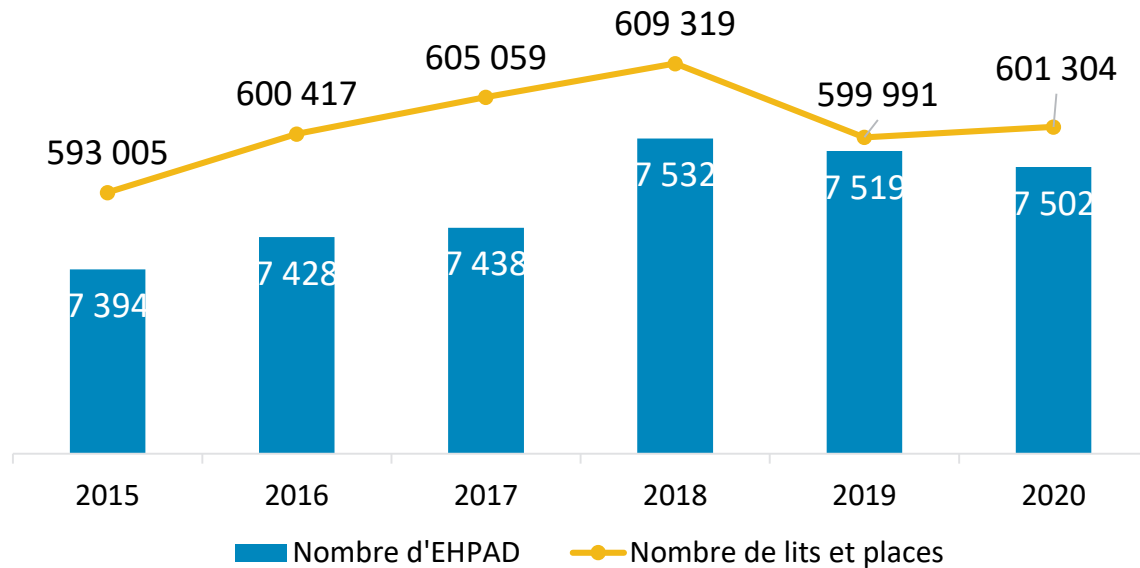
## Quelques éléments chiffrés pour poser le débat...

#### Vos contacts :

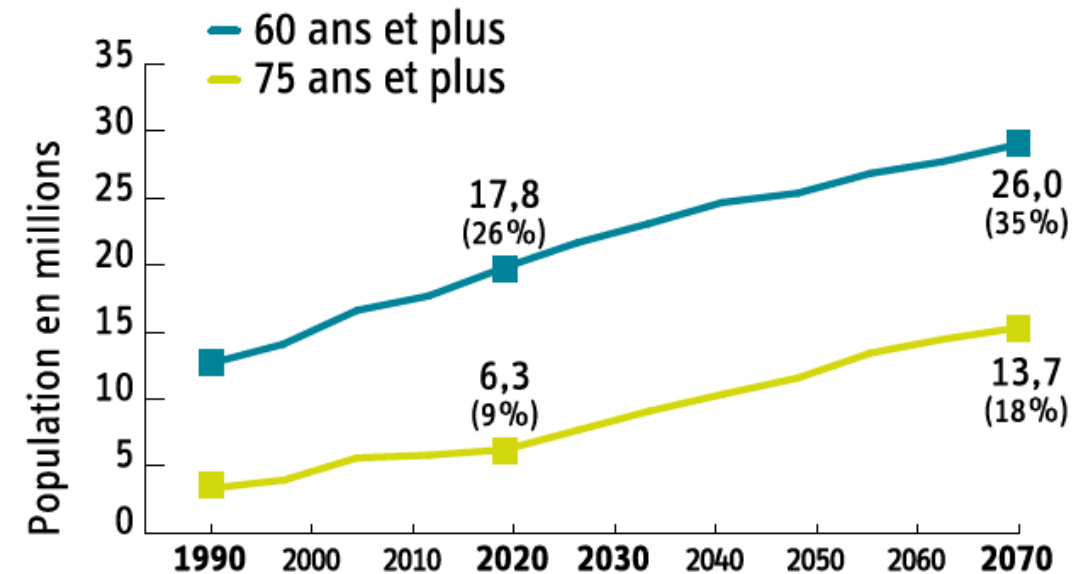
**Sophie Rousseau** 06.08.37.49.15  
sophie.rousseau@secafi.com  
**Vincent Pierre** 06.30.51.60.17  
vincent.pierre@secafi.com

# Un enjeu de capacité d'accueil : un plafonnement actuel des lits et places d'EHPAD en France alors que les besoins augmentent ...

## Evolution de la capacité des EHPAD en France



## Vieillesse de la population française



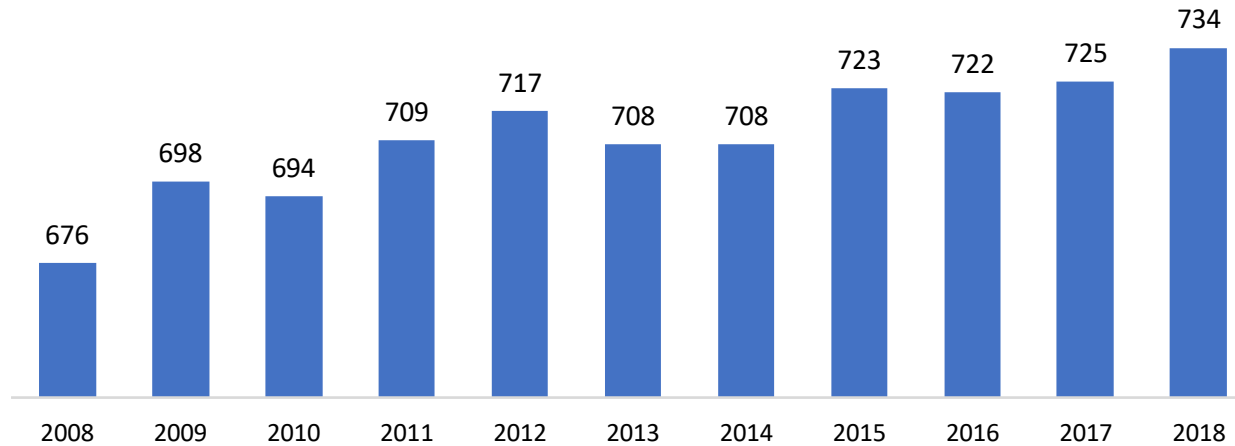
Un doublement des 80 ans et + à l'horizon 2050 (de 4 à 7,7 millions)

Prévision de Séniors en perte d'autonomie en établissement : de 540 000 en 2015 à 830 000 en 2050

Sources : CNSA/FINESS/INSEE

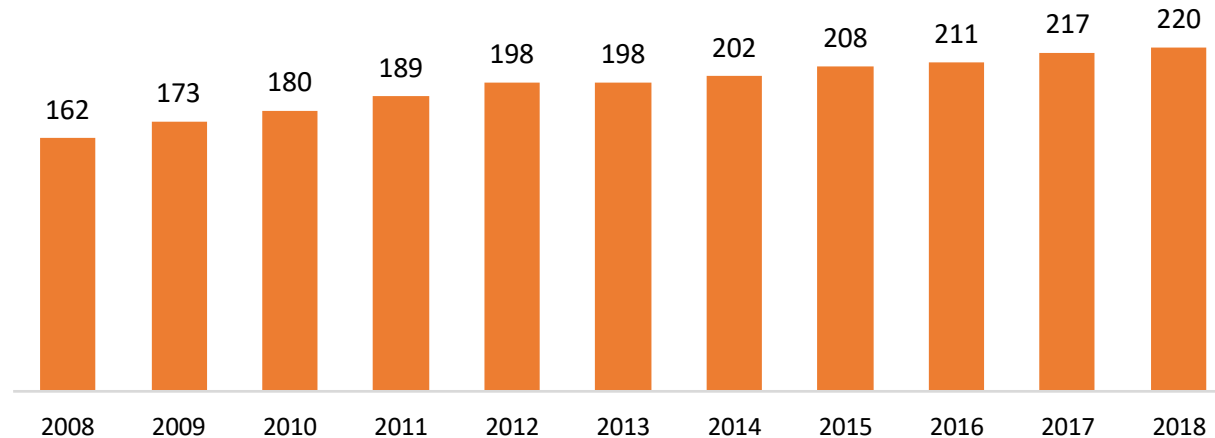
... avec des résidents de plus en plus dépendants physiquement et présentant davantage de troubles psychiques, cognitifs ...

Evolution des GMP validés en EHPAD



**GMP GIR moyen pondéré**  
= résultat de la cotation à partir de la grille AGGIR ; indicateurs mesurant la **perte d'autonomie**.

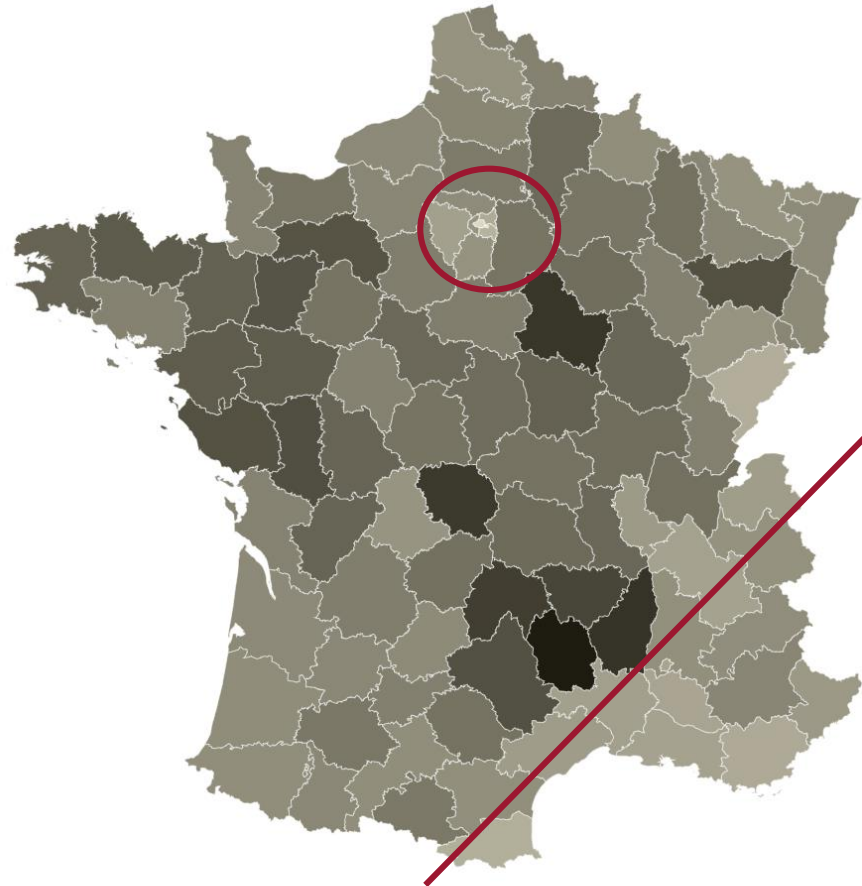
Evolution des PMP validés en EHPAD



**PMP Pathos moyen pondéré**  
= résultat de la cotation à partir du référentiel PATHOS ; indicateurs mesurant le **besoin en soins médico-techniques**.

# Taux d'équipement en lits et places d'EHPAD : des disparités régionales très fortes, le Sud-Est présente le taux le plus bas, avec l'Ile-de-France

Taux d'équipement au 31/12/2019 : nombre de lits et places d'EHPAD pour 1 000 personnes de 75 ans ou plus



Coloration en fonction du taux d'équipement en lits et places d'EHPAD par département

- Taux d'équipement en places d'EHPAD France Métropolitaine : 97,3 lits et places pour 1 000 habitants de 75 ans et plus
  - Taux d'équipement en places d'EHPAD France entière : 96,1
- Focus sur le taux d'équipement de 4 départements :
  - 04 Alpes-de-Haute-Provence : 97,3
  - 44 Loire-Atlantique : 125,0
  - 63 Puy-de-Dôme : 115,7
  - 92 Hauts-de-Seine : 87,8

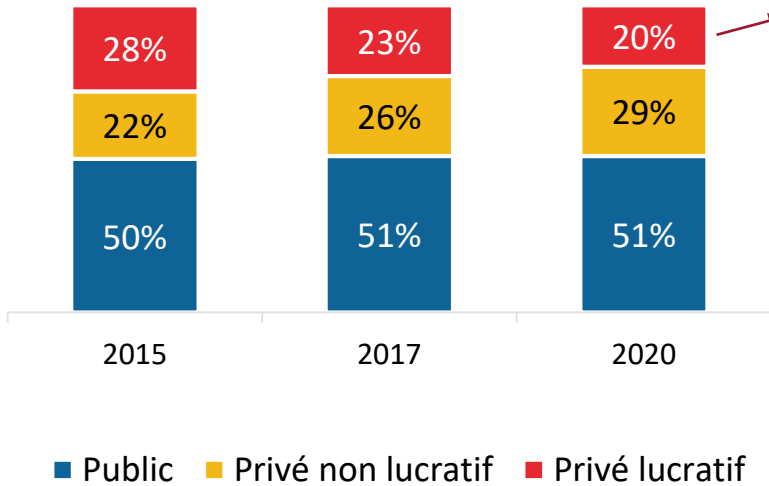
Optimisé par Bing  
© GeoNames, Microsoft, TomTom

Sources : DREES, Finess, SAE et INSEE

Collectif fédéral accueil des personnes âgées

# Tarification des EHPAD en France : une hausse significative depuis 2015, un écart de près de 50% entre public et privé pour l'hébergement

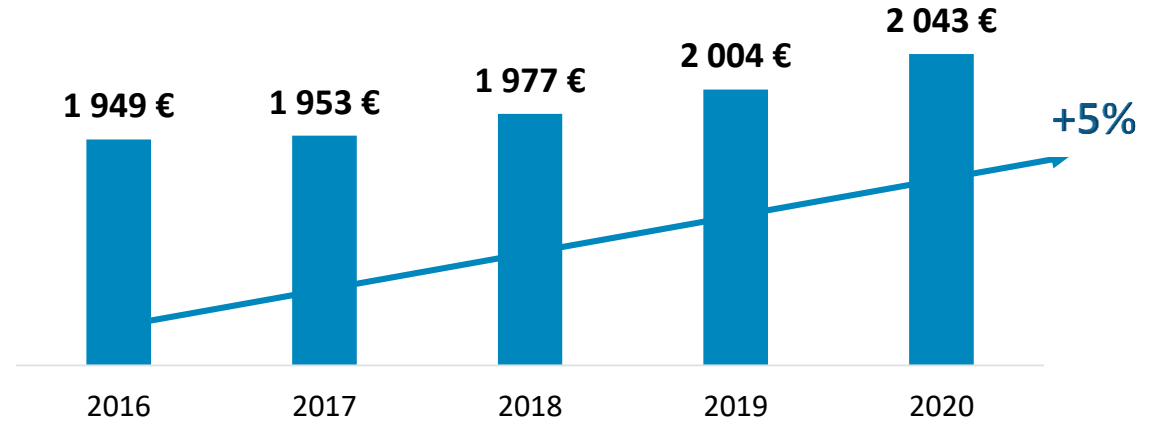
Répartition du nombre de lits par statut



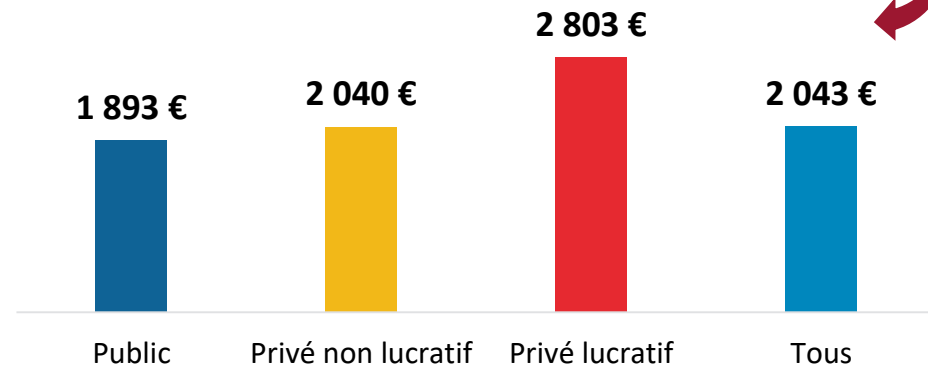
?

Effet crise?

Tarif médian mensuel d'une chambre seule en hébergement permanent\* en EHPAD



Tarif médian mensuel par statut juridique (2020)

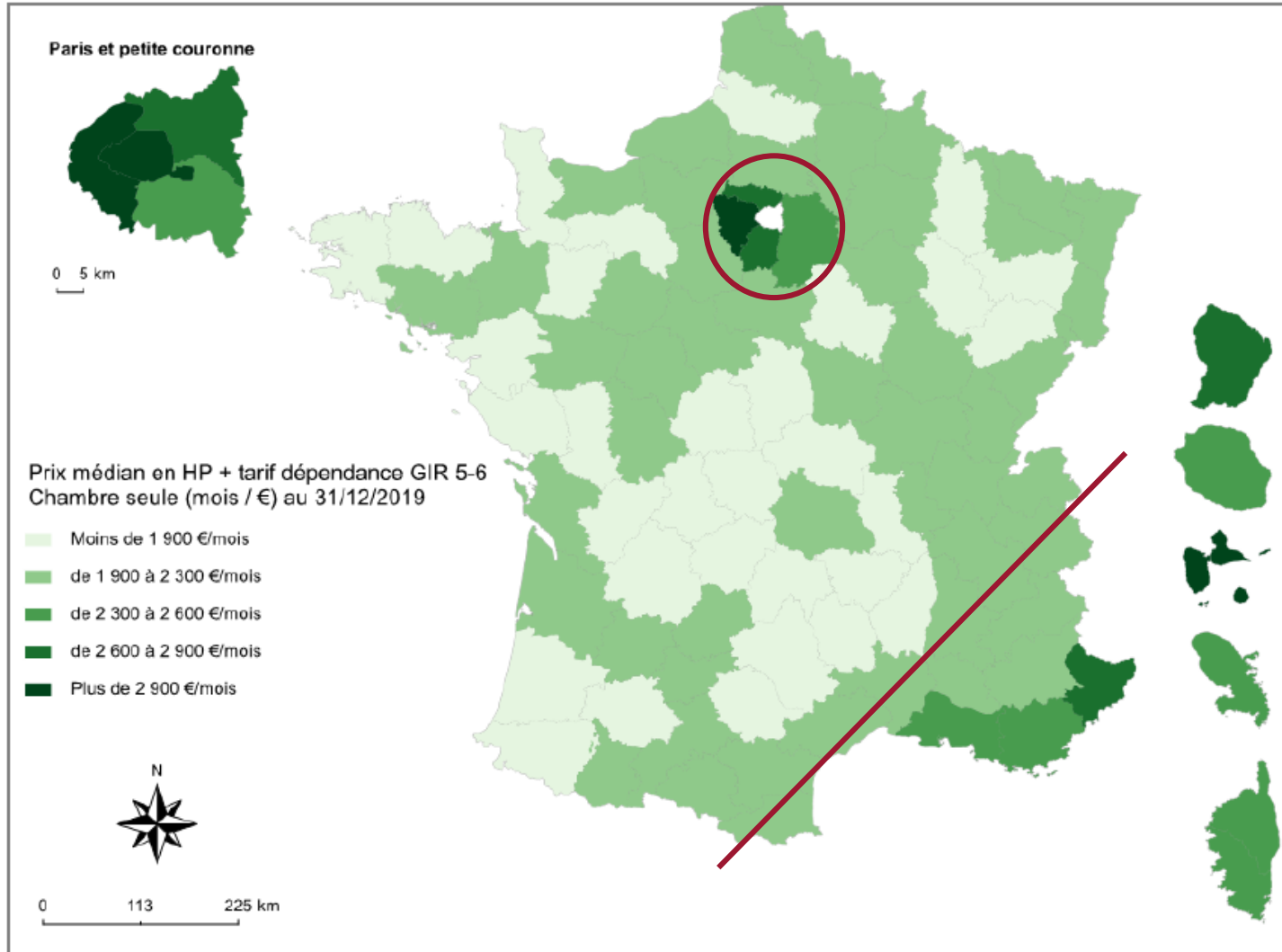


\*Prix d'hébergement + tarif dépendance GIR 5-6

Source : CNSA



# Tarifs (2019) par département : des tarifs plus élevés dans les départements en tension



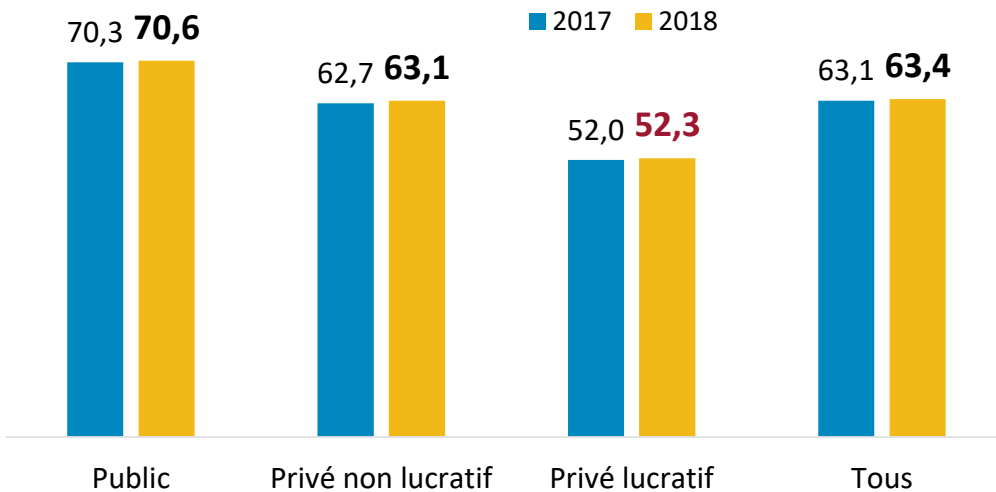
## Focus sur le prix médian mensuel de 4 départements :

- **04 Alpes-de-Haute-Provence : 2 122€**
  - Public : 1 895€
  - Privé non lucratif : **2 307€**
  - Privé lucratif : **2 465€**
- **44 Loire-Atlantique : 1 847€**
  - Public : 1 845€
  - Privé non lucratif : 1 840€
  - Privé lucratif : **3 150€**
- **63 Puy-de-Dôme : 1 920€**
  - Public : 1 874€, Privé non lucratif : 1 960€, Privé lucratif : 2 688€
- **92 Hauts-de-Seine : 3 264€**
  - Public : **2 456€**
  - Privé non lucratif : **2 861€**
  - Privé lucratif : **3 611€**

Source : CNSA

# Taux d'encadrement (ETP/100 lits et places) : le privé lucratif, plus onéreux, présente pourtant le taux d'encadrement le plus bas...

Taux d'encadrement médian toutes sections/fonctions confondues

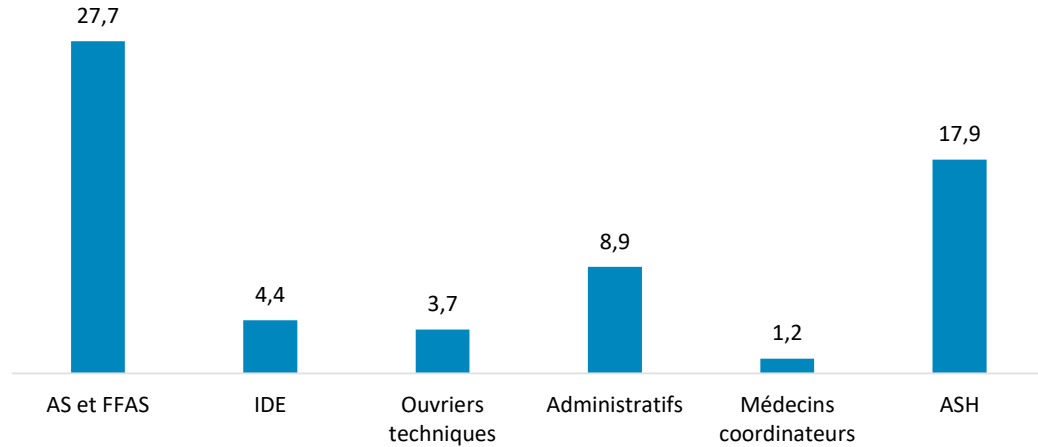


## Pas de normes officielles d'encadrement, sauf pour le médecin coordonnateur

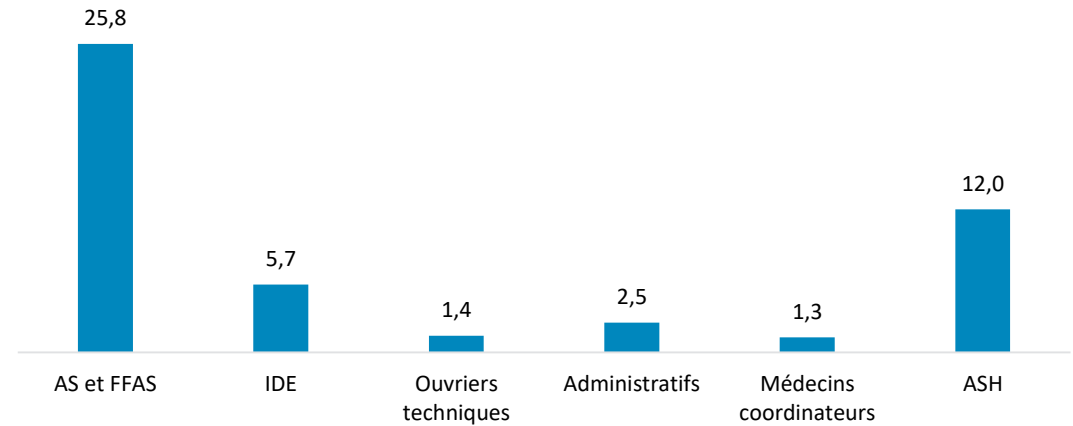
Extrait décret n°2016-1164 du 26 août 2016 relatif aux conditions techniques minimales d'organisation et de fonctionnement des EHPAD : « Pour assurer leurs missions, outre son directeur et le personnel administratif, l'EHPAD dispose d'une équipe pluridisciplinaire comprenant au moins un médecin coordonnateur dans les conditions prévues aux articles D. 312-156 à D. 312-159-1, un professionnel infirmier titulaire du diplôme d'Etat, des aides soignants, des aides médico-psychologiques, des accompagnants éducatifs et sociaux et des personnels psycho-éducatifs »

# Taux d'encadrement (ETP/100 places) : étude d'un échantillon d'EHPAD des départements 04, 44, 63 et 92

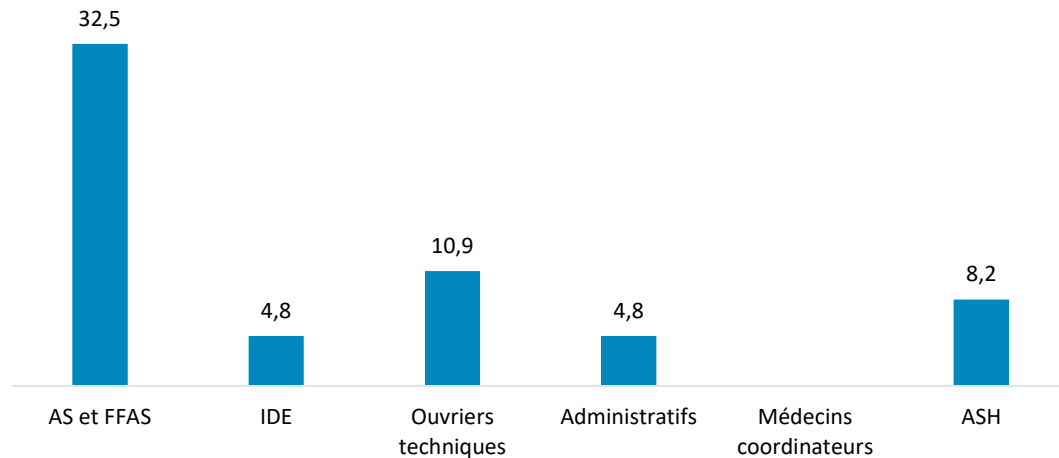
## Taux d'encadrement médian pour 100 résidents (92)



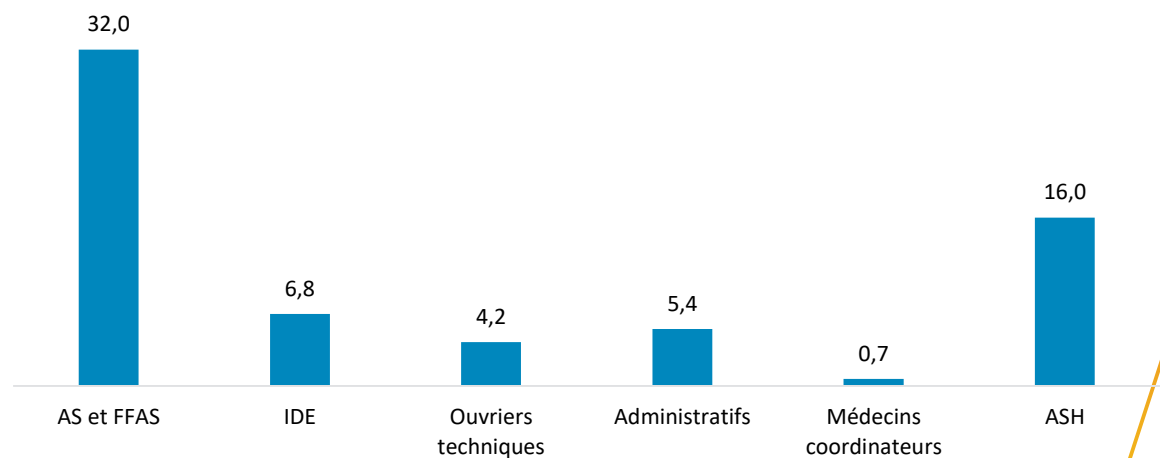
## Taux d'encadrement médian pour 100 résidents (04)



## Taux d'encadrement médian pour 100 résidents (44)



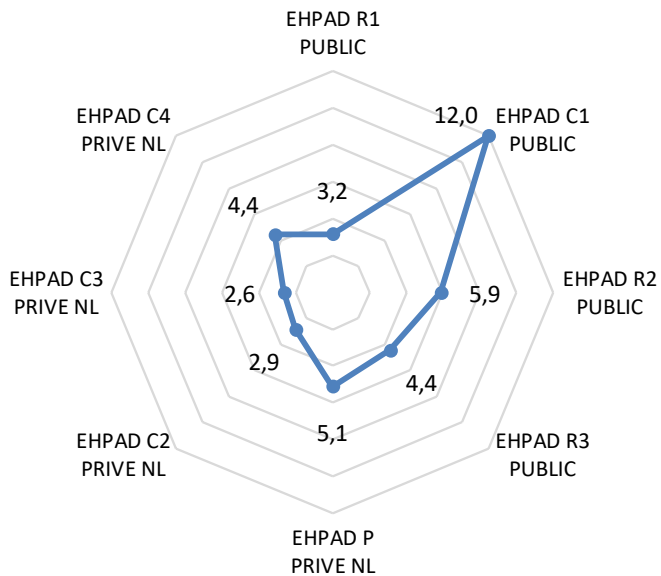
## Taux d'encadrement médian pour 100 résidents (63)



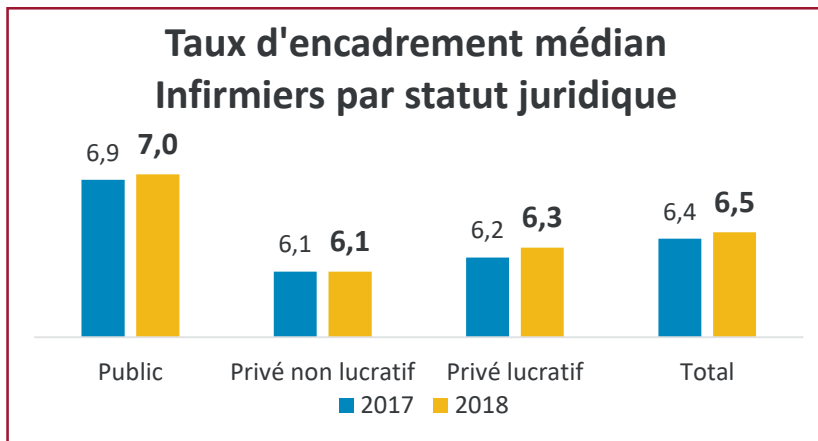
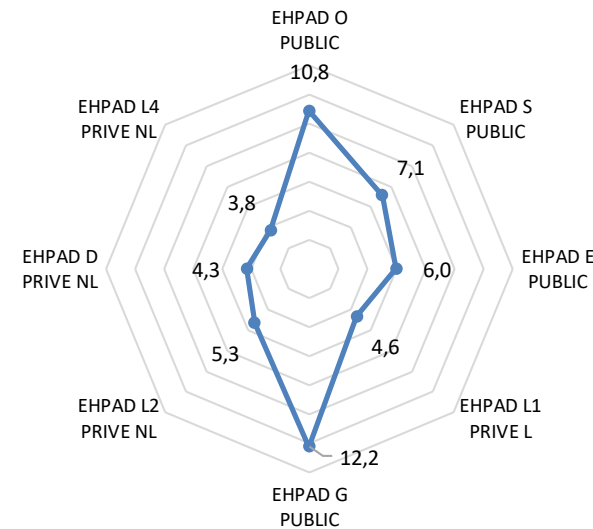


# Echantillon d'EHPAD des départements 92, 04, 44 et 63 Focus IDE

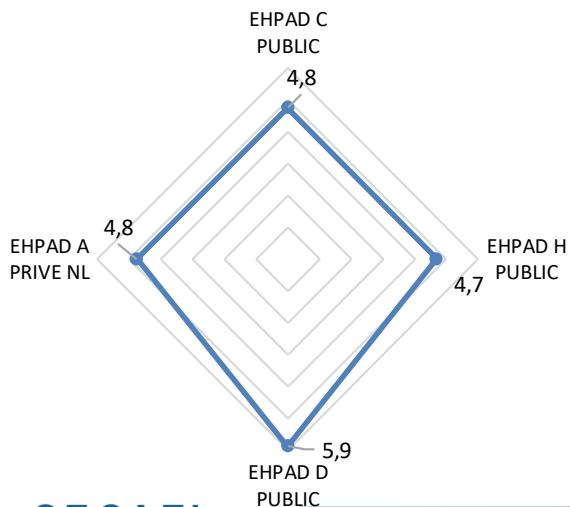
Taux d'encadrement pour 100 résidents, IDE (92)



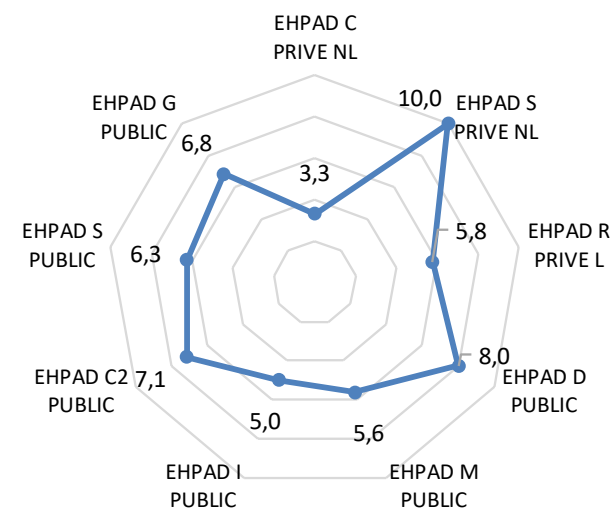
Taux d'encadrement pour 100 résidents, IDE (04)



Taux d'encadrement pour 100 résidents, IDE (44)



Taux d'encadrement pour 100 résidents, IDE (63)

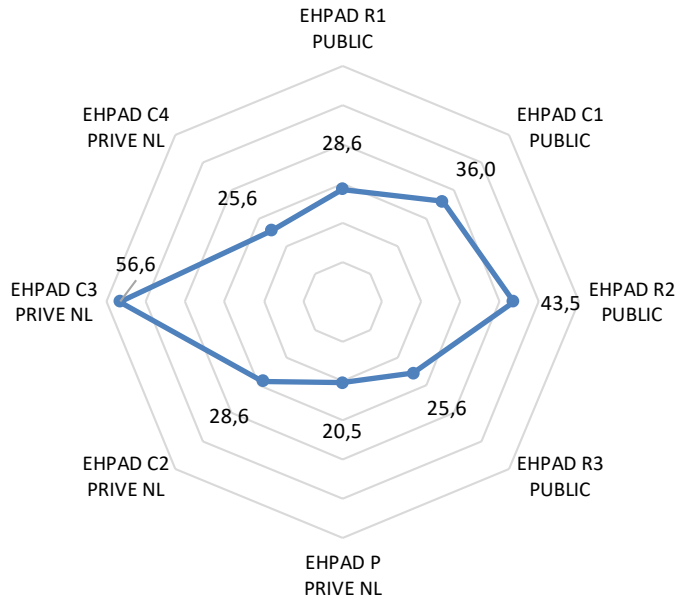


**Seul 25% de l'échantillon est au-dessus de la moyenne en 2022**

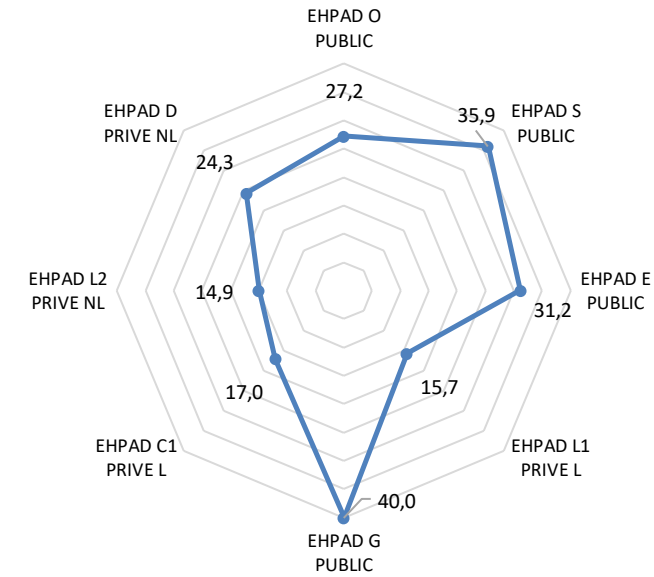
Méthode de recueil :  
enquête par questionnaire

# Echantillon d'EHPAD des départements 92, 04, 44 et 63 Focus AS & FFAS

Taux d'encadrement pour 100 résidents, AS et FFAS (92)



Taux d'encadrement pour 100 résidents, AS et FFAS (04)

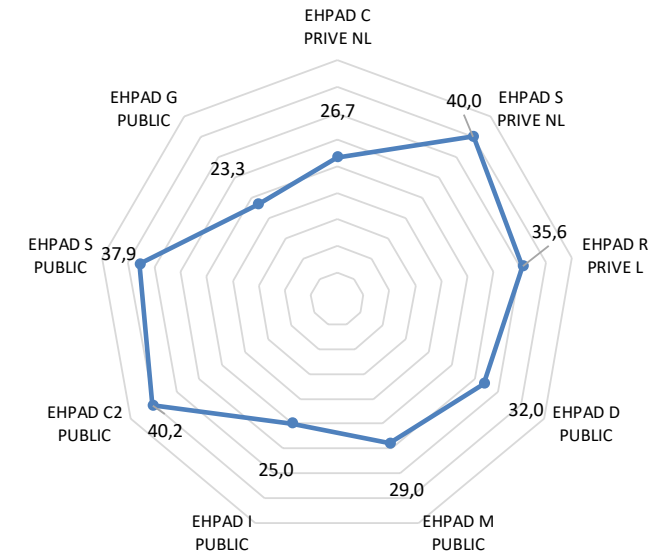


**Moyenne taux d'encadrement : 25,3 AS/AMP/AES pour 100 lits et places**

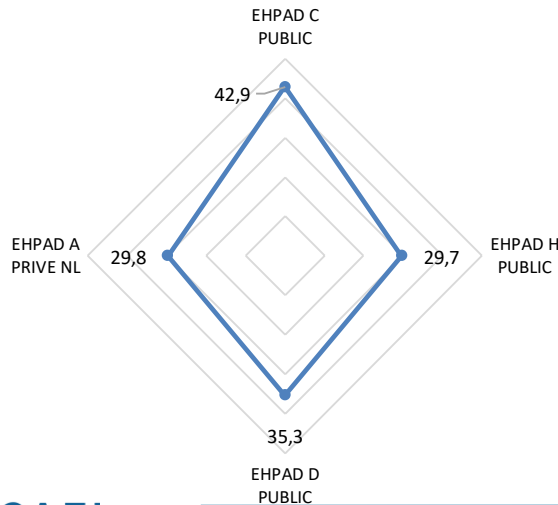


**Echantillon à la moyenne en y incluant les faisant fonction d'aide-soignant**

Taux d'encadrement pour 100 résidents, AS et FFAS (63)



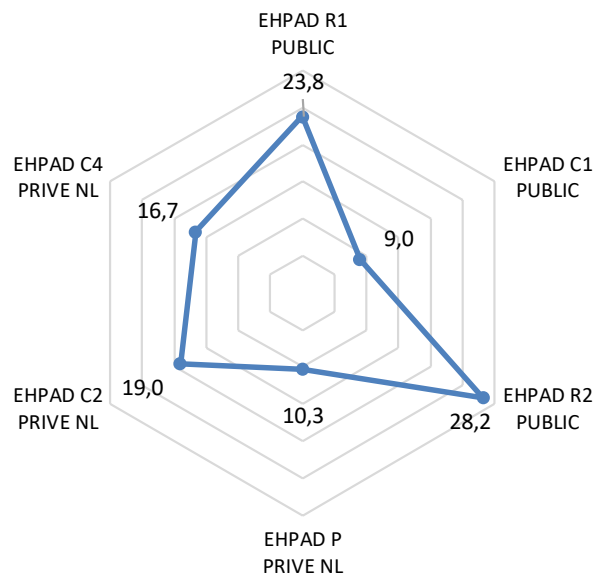
Taux d'encadrement pour 100 résidents, AS et FFAS (44)



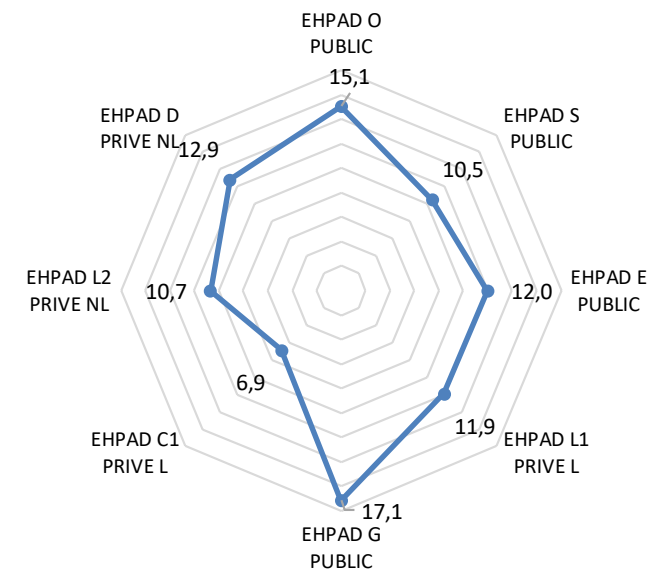
Méthode de recueil : enquête par questionnaire

# Echantillon d'EHPAD des départements 92, 04, 44 et 63 Focus ASH

Taux d'encadrement pour 100 résidents, ASH (92)



Taux d'encadrement pour 100 résidents, ASH (04)

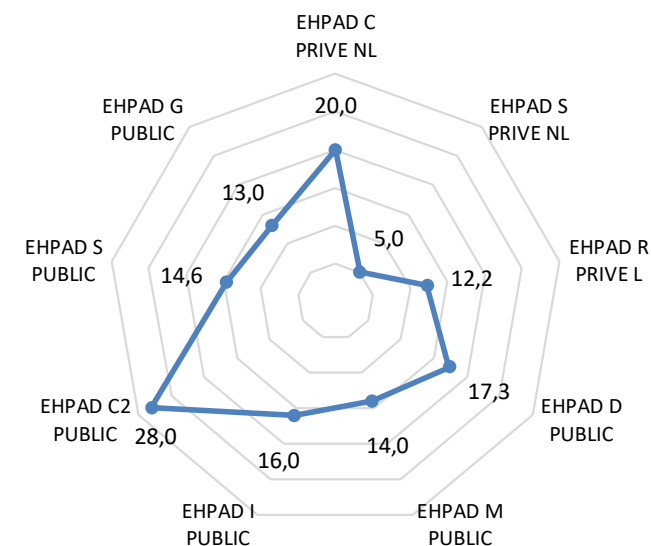


**Rappel moyenne taux d'encadrement : 19,7 ASH pour 100 lits et places**

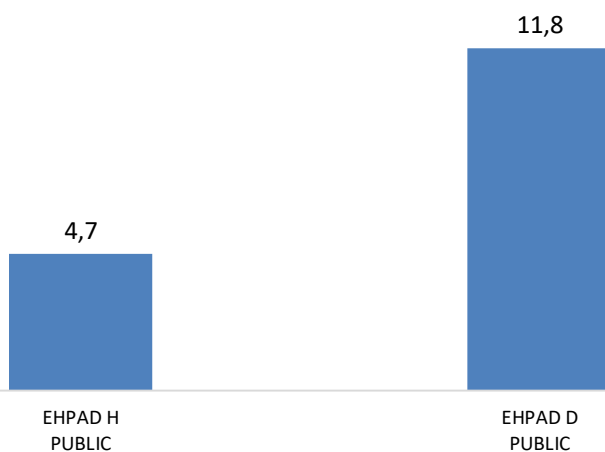


**Des échantillons très hétérogènes, en lien sans doute avec les FFAS**

Taux d'encadrement pour 100 résidents, ASH (63)



Taux d'encadrement pour 100 résidents, ASH (44)

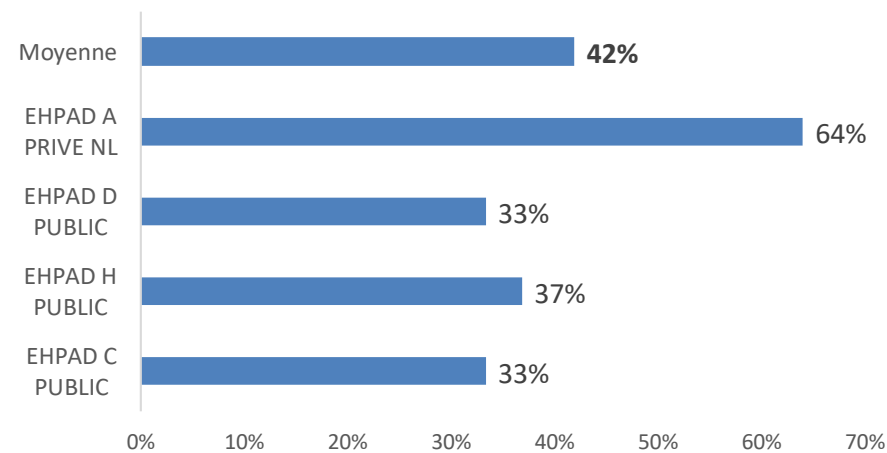


Méthode de recueil :  
enquête par questionnaire

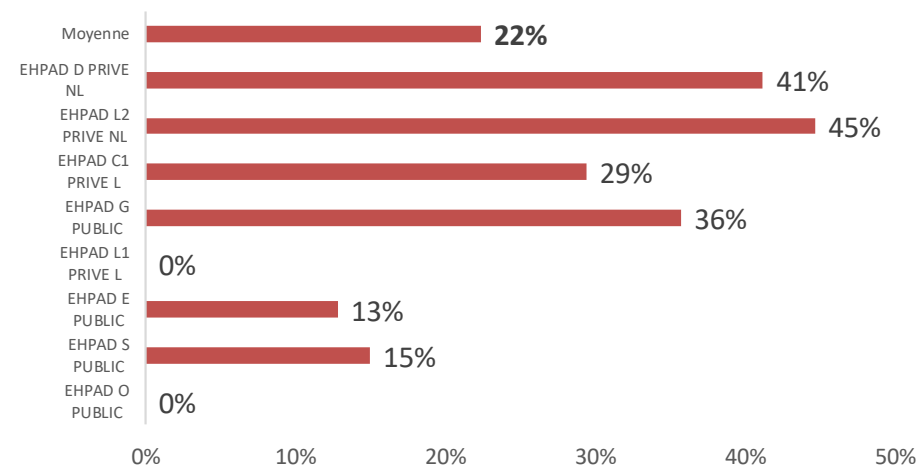
# La problématique des Faisant Fonction d'Aide-Soignant

- > **REPERES JURIDIQUES** Article L4394-1 Code de la Santé publique :  
« *l'usage sans droit de la qualité d'aide-soignant ou d'un diplôme, certificat ou autre titre légalement requis pour l'exercice de cette profession est puni comme le délit d'usurpation de titre prévu à l'article 433-17 du code pénal* ».
- > L'affectation d'un ASH à un poste d'aide-soignant par l'employeur est considérée comme un **glissement de tâches**.
- > Au regard de la jurisprudence, cette affectation est considérée comme **une faute inexcusable de l'employeur**. Pourtant, dans les faits, certains ASH exercent des missions d'aides-soignants.
- > Des dispositifs sont pourtant ouverts aux employeurs :
  - S'inscrire dans un dispositif VAE après 3 années de pratique,
  - Suppression du concours d'entrée aux IFAS,
  - L'instruction DGOS du 6 janvier 2021 ouvre jusqu'à début juillet 2021 une formation de 10 jours destinée aux agents de service hospitaliers pour leur permettre d'accompagner les résidents « sur des missions habituellement dévolues aux aides-soignants » + VAE après 6 mois de pratique.

Exemple département 44  
% FFAS dans la fonction aide-soignante

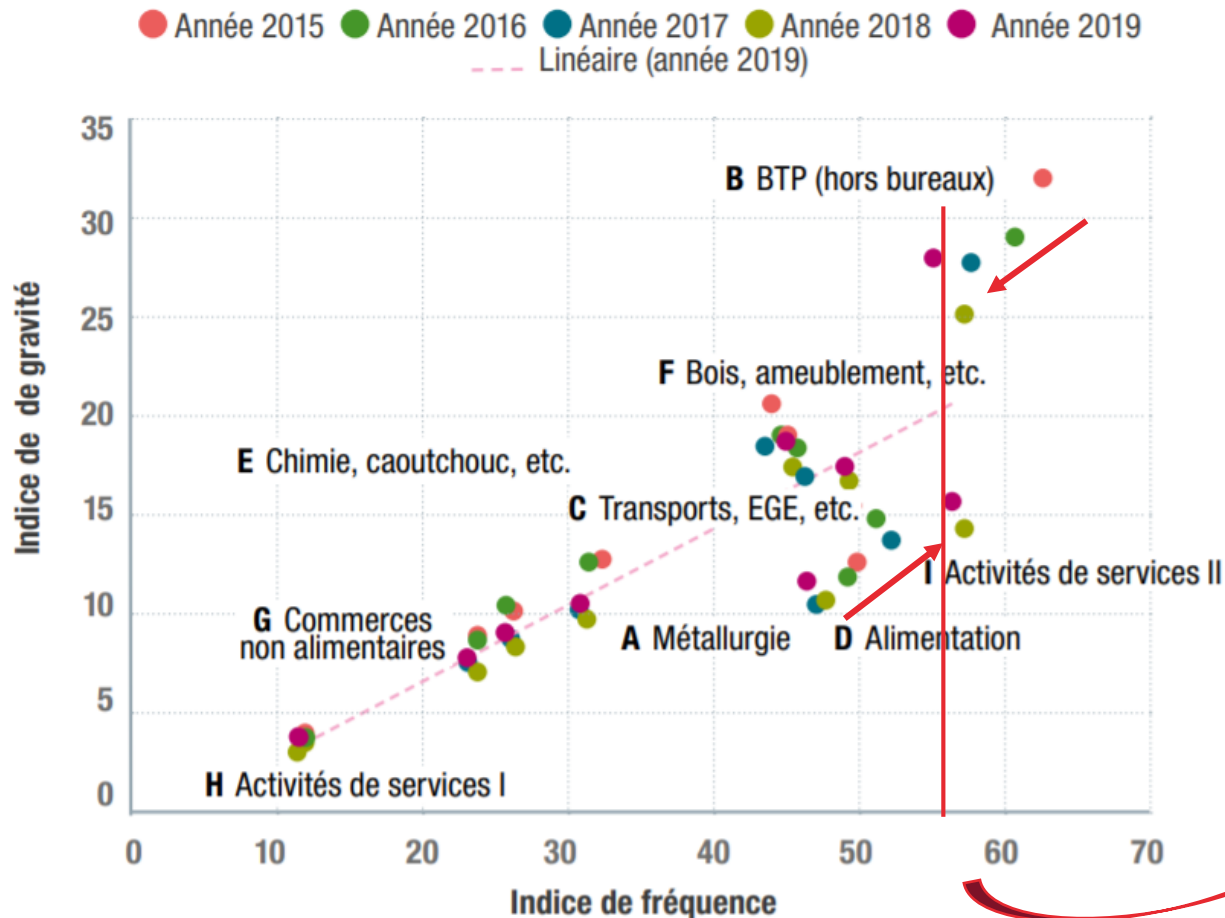


Exemple département 04  
% FFAS dans la fonction aide-soignante



# Accidentologie : un triste record de sinistralité Accidents du travail pour les EHPAD désormais...

Fréquence vs gravité par CTN entre 2015 et 2019



Activité de services II (Santé, nettoyage, intérim)  
Indice de fréquence des AT > en 2019 à celui du BTP

**Pour les EHPAD en particulier, Indice de fréquence des AT de 55 contre 51 pour le BTP ...**

IF : nombre d'AT pour 1000 salariés

Source : rapport 2019 Assurance Maladie – Risques professionnels



- > “The conditions of work are the conditions of care”\*
- > Que l’on pourrait traduire par “Les conditions de travail forment la qualité des soins”
- > Nous avons d’ailleurs publié un guide “AGIR sur les conditions de travail en EHPAD” il y a plusieurs années (une refonte est en cours), avant la disparition des CHSCT. **L’urgence à agir est plus que jamais d’actualité...**

*\*Linda Silas, infirmière et présidente du syndicat infirmier canadien et Pat Armstrong chercheur et professeur émérite l’Université York de Toronto.*